

LOUIS C. BERTRAND

189 rue de L'Épée
Outremont (Québec)
H2V 3T1
(514) 277-1998
louisber@vidéotron.ca

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL

2009- **RL Bertrand et associés inc.**

Président

Consultation et coaching en finance, plan d'affaire, vente et marketing et redressement d'entreprise

2008- 2009 **ELIMETAL INC**

Vice-président finance

Responsable des finances, des systèmes informatiques et des ressources humaines.

- ❖ Fait les budgets et négocie avec les Banques et les prêteurs à long terme.
- ❖ Supervise l'installation d'un serveur et implante un nouveau système de comptabilité
- ❖ Supervise l'implantation et la modification pour le système interne de suivi de production.
- ❖ Applique et obtiens plus de \$200,000 en subventions
- ❖ Support pour la vente d'une partie de l'entreprise

1998-2008 **BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA**

04-08 Associé BDC Consultation. Impact PME.

- ❖ Ai fait près de 100 mandats incluant des suivis de ventes, plans marketing, plans d'affaire, des redressements et planifications financières. Obtiens des résultats dans les meilleurs au Canada et haut taux de satisfaction des clients en adaptant les outils pour les PME.

98-04 Consultant pour le Groupe-Conseil de la BDC.

- ❖ Participe à l'implantation d'une modification majeure du logiciel de contrôle de la banque(ERP). Est responsable pour le transfert de l'information et des rapports de gestion
- ❖ Construit une base de donnée pour l'évaluation de la performance des employés et des services. Cet outil sert de projet pilote pour la nouvelle implantation du logiciel ERP.
- ❖ Définit et mets en place les rapports de gestion et de travail pour le Groupe-Conseil.
- ❖ Construit 2 logiciels: un pour l'analyse et la consolidation des efforts de ventes et un pour les feuilles de temps.
- ❖ Prépare les requêtes et les analyses financières.

1996-1998 **SECURITEX INC,**

Vice-président finance et administration

Relevant du Président, est responsable des finances, des ordinateurs, de la qualité et des ressources humaines. Pendant la période de mon emploi les profits avant impôts ont augmentés de 249 %.

- ❖ Obtiens au-dessus de 170,000 \$ en retour de taxes et d'impôt et subventions.
- ❖ Supervise l'obtention de la norme ISO-9001 et la diminution du taux de rejet de 60 %.
- ❖ Évite l'entrée du comité paritaire dans l'entreprise.

- ❖ Implante un plan de boni basé sur le rendement.
- ❖ Améliore grandement les systèmes informatiques dans l'entreprise pour la production (MRP) et supervise l'installation d'un réseau local.
- ❖ Négocie de meilleures conditions bancaires.
- ❖ Restructure le service de la comptabilité et met en place une structure de budgétisation.

1994-1996 **BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA**
Directeur de projet (Amélioration des processus d'affaires)

- ❖ Définit les principaux processus d'affaires et avec différents groupes de travail détermine les meilleures méthodes pour accomplir les objectifs.
- ❖ Implante des méthodes de travail améliorées avec les outils correspondants à travers toutes les succursales.
- ❖ Implante avec des consultants extérieurs un système de mesure qui permet de mieux évaluer la performance et d'avoir une amélioration continue.

1991-1994 **R. LABORIE SURGICAL LTÉE.**
Directeur des services administratifs

Relevant du Président, est responsable des finances, des budgets, de la comptabilité, de l'informatique et des politiques internes de la compagnie.

- ❖ En tant que membre du comité exécutif, contribue à la planification stratégique.
- ❖ Réduit les impôts de 64 % par rapport aux trois années précédentes alors que les profits avant impôts augmentent de 283 % pendant la même période en changeant la structure corporative et les prix de transferts.
- ❖ Augmente la marge de crédit de 45 % tout en réduisant la prime de risque et les frais bancaires. Ceci permet d'éliminer les consultants spéciaux et donne l'argent nécessaire pour une croissance de 35% du chiffre d'affaires.
- ❖ Améliore la structure financière en négociant un prêt "mezzanine".
- ❖ Finance la recherche par des crédits d'impôts.
- ❖ Redresse la situation financière d'une filiale.
- ❖ Supervise l'implantation d'un réseau informatique.
- ❖ Améliore les rapports financiers en mettant sur pied des systèmes de suivis mensuels par département, par compagnie et sur une base consolidée. Change l'inscription des gains ou pertes d'échange de façon à simplifier la comparaison des états mensuels.

1989-1990 **LES BOULANGERIES MANSION INC**
Vice-Président, Finance et Administration

Relevant de la Présidente, est responsable des finances, de la comptabilité, des budgets, des prix de revient et de l'administration.

- ❖ En tant que membre du comité exécutif, contribue à la planification stratégique.
- ❖ Augmente les revenus avant impôts d'une position de perte à 100,000 \$ par mois en changeant l'emphase du comité de gestion du coût des salaires aux coûts des matières premières et des déchets et en ajustant les budgets en conséquence.
- ❖ Développe un système de prix de revient informatisé.
- ❖ Réduit à 15 jours le temps de production des états financiers mensuels et en augmente la précision.
- ❖ Prépare la compagnie pour la TPS.
- ❖ Aide à la vente de l'entreprise

1989

SOFATI INC, LES PÉTROLES SONERCO INC.
Consultant

- ❖ Installe une nouvelle politique de rabais et de promotion qui fait augmenter les ventes de 20%. Analyse en vue de la vente des actifs, la rentabilité et la valeur des opérations commerciales et de chacune des 83 stations service. Fait les plans de caisse et supervise la vente des camions et de certaines stations. Guide le choix du meilleur système comptable.

1983-1988

BANQUE DE MONTRÉAL
87-88 Directeur aux comptes,

- ❖ Responsable d'un portefeuille de 70 clients.

83-87 Directeur, planification et analyse, Division de l'Est,

- ❖ Améliore le processus de budgétisation au niveau de la division en le changeant en une planification stratégique pour chaque district.
- ❖ Coordonne la planification stratégique et les budgets pour 1987. Le processus est amené au niveau des districts. Développe un système de suivi basé sur les facteurs clés.
- ❖ Implante le système d'analyses de marché pour la division. Assiste les vice-présidents dans l'interprétation de leurs résultats.
- ❖ Prépare les budgets et les modifie de façon à refléter la nouvelle organisation basée sur les marchés. Explique et supporte l'implantation de la comptabilité par responsabilité.
- ❖ Introduit la micro-informatique dans la division.

1981-1982

MAXIPAGE INC.
Président

- ❖ Redresse la compagnie en vue de la vente en réduisant l'inventaire de téléchasseurs non loués par l'embauche et l'entraînement de nouveaux vendeurs et la renégociation des conditions des fournisseurs. Améliore les liquidités en installant un système de facturation et de suivi informatique. Augmente la base des clients actifs de 100 %.

1980-1981

BANQUE DE MONTRÉAL
Directeur planification et analyse, division du Québec

- ❖ Responsable des budgets, de l'analyse des résultats et des recommandations pour l'ouverture et la fermeture des succursales. Identifie la meilleure méthode pour les analyses de variances de volume et de prix des produits ainsi que pour l'analyse des dépenses. Présentations aux conseils d'administration.

1978-1980

O.E. McINTYRE INC.
Gérant de la production

- ❖ Relevant du président, supervise 130 employés. Réduit les coûts et améliore le service en installant des standards de production, organisant un troisième quart pendant les périodes de pointe et améliorant la machinerie utilisée. Analyse le coût des principaux produits et services et élimine ceux qui sont non rentables.

1974-1976 **DOMTAR INC.**
Assistant-ingénieur de projet pour un moulin à scie de \$10 million et un séchoir à papier de \$ 14 million.

1976-1978 Retour aux études pour l'obtention d'un MBA.

FORMATION ACADÉMIQUE

1970	Collège Stanislas	Baccalauréat es. Arts avec mention
1974	École Polytechnique, Université de Montréal	Bacc. en sciences appliquées (Magna Cum Laude) (Génie industriel)
1978	Harvard Graduate School of Business	Maitrise en administration des affaires (MBA)
1985	Institut des Banquiers Canadiens	Brevet

ASSOCIATIONS

Membre des Ingénieurs du Québec (OIQ) depuis 1974
Membre de l'Ordre des Administrateurs Agréés du Québec (Adm.A)
Membre de l'association des consultants en Management Certifiés (CMC)

Membre du Conseil d'Administration des Adm.A. 2005-2009
Membre du Comité de vérification des Adm.A. 2007-2009
Membre du Comité de révision des Admissions CMC 2007-2008